



P-002-002301

Seat No. _____

M. Com. (Sem. III) (CBCS) Examination

May / June - 2018

Accounting For Managerial Decisions

(Old Course)

Faculty Code : 002

Subject Code : 002301

Time : 2½ Hours]

[Total Marks : 70

- સૂચના : (1) દરેક પ્રશ્નની જમણી બાજુ ગુણ દર્શાવેલ છે.
(2) જરૂરી ગણતરી જવાબના ભાગરૂપે દર્શાવવી.

- 1 A લિ.ની નીચેની માહિતી પરથી ડિસેમ્બર, 2017થી ફેબ્રુઆરી, 2018 20
સુધીના ત્રણ માસનું રોકડ બજેટ તૈયાર કરો :

માસ	વેચાણ	ખરીદી	મજૂરી	પરોક્ષ ખર્ચ
ઓક્ટોબર-2017	2,20,000	1,60,000	20,000	30,000
નવેમ્બર-2017	1,80,000	2,00,000	24,000	28,000
ડિસેમ્બર-2017	2,00,000	2,20,000	30,000	32,000
જાન્યુઆરી-2018	1,50,000	2,40,000	32,000	34,000
ફેબ્રુઆરી-2018	1,60,000	2,60,000	34,000	40,000

વધારાની માહિતી :

- (1) તા. 1-12-2017ના રોજ રોકડ અને બેન્ક સિલક રૂ. 60,400ની છે.
(2) ખરીદી અને ચૂકવણીની શરતો :
- 75% ઉધાર ખરીદી, 25% રોકડ ખરીદી
- લેણદારોએ આપેલ શાખનો સમયગાળો 1 માસ છે.
(3) વેચાણની શરતો :
- 20% રોકડેથી, 80% ઉધાર
- વસુલાતની પોલીસી :
* 40% નાણાં વેચાણના પછીના મહિને
* 60% નાણાં વેચાણ પછીના બીજા મહિને.

(4) મજૂરી અને પરોક્ષ ખર્ચની ચૂકવણીનો ગાળો $\frac{1}{2}$ માસ છે.

(5) રૂ. 54,000નો આવકવેરો ફેબ્રુઆરી, 2018માં ચૂકવવા પાત્ર થશે.

અથવા

1 (અ) અંદાજપત્ર દ્વારા અંકુશ એટલે શું ? અંદાજપત્રીય અંકુશના ફાયદા અને મર્યાદાઓ વર્ણવો. **10**

(બ) શૂન્ય આધારિત અંદાજપત્રના ફાયદા વર્ણવો. **10**

2 B વસ્તુ અંગેનું પ્રમાણિત મિશ્રણ નીચે મુજબ આપેલ છે : **20**

માલસામગ્રી	કિ.ગ્રા. (%)	કિ.ગ્રા. દીઠ પ્રમાણ ભાવ
x	50%	5
y	20%	4
z	30%	10

ઉત્પાદનમાં પ્રમાણ ઘટ દાખલ કરેલા એકમોના 10% છે. અહીં ભંગારની કોઈ કિંમત નથી. ખરેખર ઉત્પાદન 7,200 કિ.ગ્રા. થાય છે. ખરેખર વપરાયેલ માલસામાન અને તેની પડતર નીચે મુજબ છે :

માલસામગ્રી	કિ.ગ્રા.	કિ.ગ્રા. દીઠ પ્રમાણ ભાવ
x	4,160	5.50
y	1,680	3.75
z	2,560	9.50

ઉપરોક્ત વિગત પરથી નીચેનાં વિચલનો ગણો :

- (1) માલસામાન ખર્ચ વિચલન
- (2) માલસામાન ભાવ વિચલન
- (3) માલસામાન વપરાશ વિચલન
- (4) માલસામાન મિશ્રણ વિચલન
- (5) માલસામાન ઊપજ વિચલન

અથવા

2 C કંપનીમાં એક ઉત્પાદન માટે રોકાયેલ મજૂરીની કિંમત (પ્રમાણ) નીચે મુજબ છે :

20

વિગત	કલાકો (પ્રમાણ)	કલાકદીઠ મજૂરી દર	કુલ ચૂકવણી
કુશળ	8	4	32
અર્ધ-કુશળ	5	3	15
બિન-કુશળ	11	2	22
			69

ખરેખર ઉત્પાદન 500 એકમોનું થયું. ખરેખર ઉત્પાદનની વિગતો નીચે મુજબ છે :

વિગત	ખરેખર કલાકો	કલાકદીઠ મજૂરી દર	કુલ ચૂકવણી
કુશળ	5,000	5	25,000
અર્ધ-કુશળ	3,000	3	9,000
બિન-કુશળ	6,400	1.50	9,600
	14,400		43,600

ઉપરોક્ત વિગતો પરથી :

- (1) મજૂરી ખર્ચ વિચલન
 - (2) મજૂરી દર વિચલન
 - (3) મજૂરી કાર્યક્ષમતા વિચલન
 - (4) મજૂરી મિશ્રણ વિચલન
- ની ગણતરી કરો.

3 નીચેની વિગતો પરથી D લિ.ના વેચાણને લગતા વિચલનો શોધો : 15

- (1) વેચાણ મૂલ્ય વિચલન
- (2) વેચાણ કિંમત વિચલન
- (3) વેચાણ જથ્થા વિચલન
- (4) વેચાણ મિશ્રણ વિચલન

વસ્તુ	પ્રમાણ			ખરેખર		
	જથ્થો (એકમો)	વેચાણ કિંમત	કુલ રકમ	જથ્થો (એકમો)	વેચાણ કિંમત	કુલ રકમ
x	5,000	5	25,000	6,000	6	36,000
y	4,000	6	24,000	5,000	5	25,000
z	3,000	7	21,000	4,000	8	32,000
	12,000		70,000	15,000		93,000

અથવા

- 3 (અ) મૂલ્ય સાંકળ વિશ્લેષણની પ્રક્રિયા સમજાવો. 8
- (બ) ગુણવત્તા પડતરનો અર્થ આપો. ગુણવત્તા પડતરનું વર્ગીકરણ કઈ રીતે કરશો ? વિગતવાર સમજાવો. 7

4 ટૂંકનોંધ લખો :

- (1) પેદાશ જીવનચક્ર પડતર 8
- (2) લક્ષ્યાંકિત પડતર. 7

અથવા

4 ટૂંકનોંધ લખો :

- (1) વ્યુહાત્મક પડતર વિશ્લેષણ 8
- (2) પ્રવૃત્તિ આધારીત પડતર નિર્ધારણ. 7

ENGLISH VERSION

- Instructions :** (1) Figures to the right side indicate marks.
(2) Show necessary calculation as a part of answer.

- 1 From the following information of A Ltd. prepare a cash budget for the three months from December-2017 to February-2018 : **20**

<i>Month</i>	<i>Sales</i>	<i>Purchase</i>	<i>Wages</i>	<i>Overhead</i>
October-2017	2,20,000	1,60,000	20,000	30,000
November-2017	1,80,000	2,00,000	24,000	28,000
December-2017	2,00,000	2,20,000	30,000	32,000
January-2018	1,50,000	2,40,000	32,000	34,000
February-2018	1,60,000	2,60,000	34,000	40,000

Additional Information :

- (1) Cash and bank balance on 1-12-2017 is Rs. 60,400.
- (2) Terms of purchases and payments :
 - 75% credit, 25% cash
 - Credit allowed by creditors is 1 (one) month.
- (3) Terms of sales :
 - 20% cash, 80% credit.
 - Collection policy :
 - * 40% in the next month of sales.
 - * 60% in the second next month of sales.
- (4) The time lag in payments of wages and overhead is $\frac{1}{2}$ month.
- (5) Income tax is to be paid for Rs. 54,000 in February-2018.

OR

- 1 (a) Define budgetary control and state advantages and limitations of budgetary control in briefly. **10**
- (b) Explain the advantages of zero based budget. **10**

2 The standard mix of a B product is as follows :

20

<i>Materials</i>	<i>Kgs. (%)</i>	<i>Price per kg. Rs.</i>
x	50%	5
y	20%	4
z	30%	10

The standard loss in production is 10% of the input. There is no scrap value. The actual production was 7,200 kgs.

The actual consumption of materials and cost were as follows :

<i>Materials</i>	<i>Kgs.</i>	<i>Price per kg. Rs.</i>
x	4,160	5.50
y	1,680	3.75
z	2,560	9.50

From the above information, Calculate the following variances :

- (1) Material cost variance
- (2) Material price variance
- (3) Material usage variance
- (4) Material mix variance
- (5) Material yield variance

OR

2 Date of labour employed in C Company to produce one unit of product is as under :

20

<i>Particulars</i>	<i>Hours (Standard)</i>	<i>Wage rate per hour</i>	<i>Total payment</i>
Skilled	8	4	32
Semi-skilled	5	3	15
Un-skilled	11	2	22
			69

Actual production of the product is 500 units.

Data of actual production is as under :

<i>Particulars</i>	<i>Hours (Actual)</i>	<i>Wage rate per hour</i>	<i>Total payment</i>
Skilled	5,000	5	25,000
Semi-skilled	3,000	3	9,000
Un-skilled	6,400	1.50	9,600
	14,400		43,600

From the above information calculate following variances :

- (1) Labour cost variance
- (2) Labour rate variance
- (3) Labour efficiency variance
- (4) Labour mix variance

3 From the following information of D Ltd. calculate the sales variances on the basis of given data : **15**

- (1) Sales value variance
- (2) Sales price variance
- (3) Sales volume variance
- (4) Sales mix variance

<i>Product</i>	<i>Standard</i>			<i>Actual</i>		
	<i>Quantity (units)</i>	<i>Sales Price Rs.</i>	<i>Amount Rs.</i>	<i>Quantity (units)</i>	<i>Sales Price Rs.</i>	<i>Amount Rs.</i>
x	5,000	5	25,000	6,000	6	36,000
y	4,000	6	24,000	5,000	5	25,000
z	3,000	7	21,000	4,000	8	32,000
	12,000		70,000	15,000		93,000

OR

- 3 (a) Explain the value chain analysis process. 8
- (b) Explain meaning of quality cost. Discuss the classification of quality cost in detail. 7
- 4 Write short notes :
- (1) Product life cycle costing 8
- (2) Target costing. 7
- OR**
- 4 Write short notes :
- (1) Strategic cost analysis 8
- (2) Activity based costing - ABC. 7
-